


Conduite de projet

 2 jours
2021 20.21 septembre
 Médecins, médecins coordinateurs Personnes en charge de management, d'encadrement Directeurs, DRH, RRH
 930 € HT - Repas inclus

Référence : 12x124

ANIMATION
Consultant en management
DÉROULEMENT
<ul style="list-style-type: none"> ➤ 9h00-12h30 / 13h30-17h00
SUIVI ET ÉVALUATION
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Supports de cours inclus. ➤ Tests de positionnement. ➤ Évaluation des acquis : autoévaluations, quiz, analyses de cas, etc. ➤ Évaluation à froid. ➤ Remise d'un certificat de réalisation.
 <p>afometra FORMATION EN SANTÉ AU TRAVAIL</p>
<p>Organisme de formation certifié ISO 9001:2015, ODPC, datadocké</p>

Les fondamentaux de la conduite de projet sont au cœur de cette formation afin de cerner tout particulièrement les enjeux du projet de service imposé aux services de santé au travail interentreprises par la loi du 20 juillet 2011.

Prérequis

Exercer en service de santé au travail.

Objectifs

- S'approprier les « fondamentaux » de la conduite de projet.
- Cerner les enjeux de la démarche.
- Connaître les principaux outils et méthodologies.

Programme

- Définir le projet : se poser les bonnes questions.
- Situer le projet dans l'organisation.
- Rédiger le cahier des charges.
- Identifier les phases et les acteurs du projet. Planifier le projet (les différentes étapes).
- Définir les méthodes et l'organisation :
 - Structures organisationnelles.
 - Indicateurs.
 - Tableaux de bord.
 - Les outils de la qualité.
- Budgéter les coûts.
- Analyser les risques.
- Constituer l'équipe : le rôle et les compétences du chef de projet.
- Communiquer et prévenir les conflits en gestion de projet.
- Piloter le projet :
 - Accompagner le changement.
 - Mesurer l'avancement.
 - Gérer le déroulement.
- Finalisation et clôture.

Modalités pédagogiques

- Apports de connaissances théoriques et pratiques.
- Exercices appliqués aux réalités vécues par les participants.
- Études de cas (à partir de situations réelles).
- Alternance de méthodes affirmatives, interrogatives et expérientielles.

Avertissement

À la suite de cette formation, une journée de retour d'expériences sous forme d'analyse de pratiques peut être mise en place.